



## **ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ІЧНЯНСЬКИЙ ЗАВОД СУХОГО МОЛОКА ТА МАСЛА»**

Звіт про управління ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ІЧНЯНСЬКИЙ ЗАВОД СУХОГО МОЛОКА ТА МАСЛА» за 2025 рік станом на 31 грудня 2025 року складено у відповідності до вимог:

- Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999 № 996-XIV;
- Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджений наказом Міністерства фінансів України від 07 грудня 2018 року № 982.

Метою Звіту про управління є оприлюднення узагальнених результатів діяльності підприємства, які не можуть бути отримані з фінансової звітності, а саме соціальні, наукові та екологічні. Звіт про управління містить достовірну фінансову та нефінансову інформацію про діяльність підприємства, його стан та перспективи розвитку та розкриває основні ризики і невизначеності його діяльності.

Звіт призначений для інвесторів, клієнтів та персоналу, а також для використання, зокрема, у межах аудиторської перевірки та може бути поданий заінтересованим особам відповідно до вимог законодавства.

### **1. Загальні відомості про підприємство**

24.01.2012 р. Компанія була зареєстрована у Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань під кодом ЄДРПОУ – 00448031.

До 2025 р. Компанія здійснювала господарську діяльність у формі Акціонерного товариства. 31.10.2025 р. Зборами акціонерів було прийнято рішення про реорганізацію, в результаті якої організаційно-правову форму Компанії змінено на Товариство з обмеженою відповідальністю «Ічнянський завод сухого молока та масла», яке є правонаступником усіх прав та обов'язків реорганізованого акціонерного товариства. Реєстрація змін організаційно-правової форми відбулася 18.12.2025 р.

Основним видом діяльності Компанії є перероблення молока, виробництво масла та сиру (КВЕД 10.51).

Також Компанія здійснює й інші види діяльності за КВЕД-2010: Виробництво морозива (код : 10.52), Діяльність посередників у торгівлі машинами, промисловим устаткуванням, суднами та літаками (код 46.14), Оптова торгівля молочними продуктами, яйцями, харчовими оліями та жирами (код 46.33), Оптова торгівля хімічними продуктами (код 46.75), Ветеринарна діяльність (код 75.00).

Основні види діяльності Приватного акціонерного товариства „Ічнянський завод сухого молока та масла” в 2025 році:

- переробка цільного коров'ячого молока та виробництво з нього сухого молока, вершкового масла і кисломолочної продукції;
- виробництво з давальницької сировини готової продукції в асортименті по замовленню давальців.

Організаційна виробнича структура ТОВ „Ічнянський завод СМ та М” включає два виробничих цехи, в тому числі:

- цех по виготовленню кисломолочної продукції,
- цех по виготовленню сухого молока та вершкового масла.

До складу їх обслуговуючих підрозділів входять:

- виробнича лабораторія,
- компресорний цех,
- електроцех,
- відділ механізації,
- транспортний відділ
- котельня,
- відділ прийому молока,
- адміністрація,
- юридичний відділ
- бухгалтерія,
- відділ охорони праці.

## **2. Мета, цілі та стратегія діяльності**

Метою діяльності ТОВ «Ічнянський завод сухого молока та масла» є одержання прибутку від виробничої, комерційної, посередницької та іншої діяльності, в порядку і за умов, визначених чинним законодавством України та статутом товариства, як в короткостроковому, так і в довгостроковому періоді.

Стратегічними цілями Компанії є: збільшення рівня продажів виготовленої продукції, розширення асортименту виготовлюваних товарів; розширення ринку збуту виготовленої продукції як на території України, так і на зарубіжних ринках; підвищення долі діяльності в межах свого сегменту ринку; підвищення суми прибутку від операційної діяльності; підвищення рівня рентабельності власного капіталу; впровадження нових технологій і прогресивних методів у виробничих процесах; створення нових робочих місць, соціальна допомога робітникам та інше.

## **ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТОВ «ІЧНЯНСЬКИЙ ЗАВОД СУХОГО МОЛОКА ТА МАСЛА»**

ТОВ «Ічнянський завод СМ та М» в своєму складі не має дочірніх підприємств, філій, представництв та інших відокремлених структурних підрозділів.

Юридична адреса Товариства з обмеженою відповідальністю «Ічнянський завод сухого молока та масла»: вул. Бунівка, буд. 164, м. Ічня, Чернігівська область, Україна, 16703.

У корпоративному управлінні протягом 2025 року Компанія керувалася нормами чинного законодавства України, зокрема Цивільного кодексу України, Закону України «Про

акціонерні товариства» (у період діяльності як ПРАТ), Закону України «Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю» (після реорганізації), Статутом Товариства.

Товариство не застосовувало кодекс корпоративного управління фондових бірж або об'єднань юридичних осіб та не приймало рішень про добровільне застосування інших кодексів корпоративного управління.

Вищим органом управління ТОВ «Ічнянський завод сухого молока та масла» є ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ УЧАСНИКІВ товариства. До компетенції Загальних зборів учасників (власників) товариства належать питання:

- визначення основних напрямів діяльності Товариства;
- внесення змін до Статуту Товариства та/або прийняття рішення про здійснення діяльності Товариством на підставі модельного статуту;
- зміна розміру статутного капіталу Товариства;
- затвердження грошової оцінки негрошового вкладу Учасника;
- перерозподіл часток між Учасниками Товариства;
- визначення форм контролю та нагляду за діяльністю Виконавчого органу;
- створення інших органів Товариства, визначення порядку їх діяльності;
- прийняття рішення про придбання Товариством частки (її частини) Учасника;
- затвердження результатів діяльності Товариства за рік або інший період;
- розподіл чистого прибутку Товариства, прийняття рішення про виплату дивідендів;
- прийняття рішень про виділ, злиття, поділ, приєднання, ліквідацію та перетворення Товариства, обрання комісії з припинення (ліквідаційної комісії), затвердження порядку припинення Товариства, порядку розподілу між Учасниками Товариства у разі його ліквідації майна, що залишилося після задоволення вимог кредиторів, затвердження ліквідаційного балансу Товариства.

Збори учасників проводяться не рідше одного разу на рік у відповідності до чинних норм Закону «Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю», а до моменту реорганізації – відповідно до приписів Закону «Про акціонерні товариства».

Учасниками Товариства на 31.12.2025 р. є колишні акціонери, які висловили своє волевиявлення на вступ до складу учасників товариства- правонаступника Приватного акціонерного товариства «Ічнянський завод сухого молока та масла» - Товариства з обмеженою відповідальністю «Ічнянський завод сухого молока та масла».

Частки у статутному капіталі колишніх акціонерів, які не висловили свого волевиявлення стати учасниками ТОВ після реорганізації були визначені як нерозподілена частка статутного капіталу, що закріплена за Товариством. За рішенням учасників, не пізніше ніж через 1 рік після державної реєстрації ТОВ, Компанія має право прийняти рішення щодо такої частки в статутному капіталі, а саме: на розмір цієї частки відбудеться зменшення статутного капіталу з перерозподілом часток у статутному капіталі, або буде прийнято рішення про перерозподіл цієї частки.

На кінець звітнього періоду розмір часток учасників в Компанії виглядає наступним чином:

<i>П.І.Б./Найменування</i>	<i>Розмір частки, грн.</i>	<i>Розмір частки, %</i>
Кияновська Юлія Вікторівна	296 128,00	9,8
Нагорна Наталія Олександрівна	286 144,00	9,4
Хвіст Леонід Миколайович	286 144,00	9,4
Хвіст Тетяна Іванівна	286 784,00	9,4
Ясенівка Роман Іванович	286 144,00	9,4
Ясенівка Маргарита Ігорівна	286 112,00	9,4
Ясенівка Вікторія Вікторівна	563 744,00	18,6
Ясенівка Сергій Іванович	286 144,00	9,4
Товариство з обмеженою відповідальністю «Ічнянський завод сухого молока та масла»	443 808,00	15,2

Управління поточною діяльністю Компанії у 2025 році (як до реорганізації, так і після) здійснювалося ДИРЕКТОРОМ як одноосібним виконавчим органом, який несе відповідальність за ефективність її роботи згідно з принципами та порядком, встановленими Статутом, рішеннями Загальних зборів.

Директор у ході своєї діяльності керується Статутом, а також чинним законодавством України. Директор звітує перед Зборами учасників Товариства та у своїй діяльності підпорядковується їм.

До компетенції Директора відносяться наступні повноваження:

- проведення перевірок виконання своїх посадових обов'язків посадовими особами Товариства, керівниками відділів;
- проведення перевірок фінансової та бухгалтерської звітності Товариства;
- проведення аудиторських перевірок Товариства, визначення і затвердження кандидатури аудитора, затвердження розміру його винагороди;

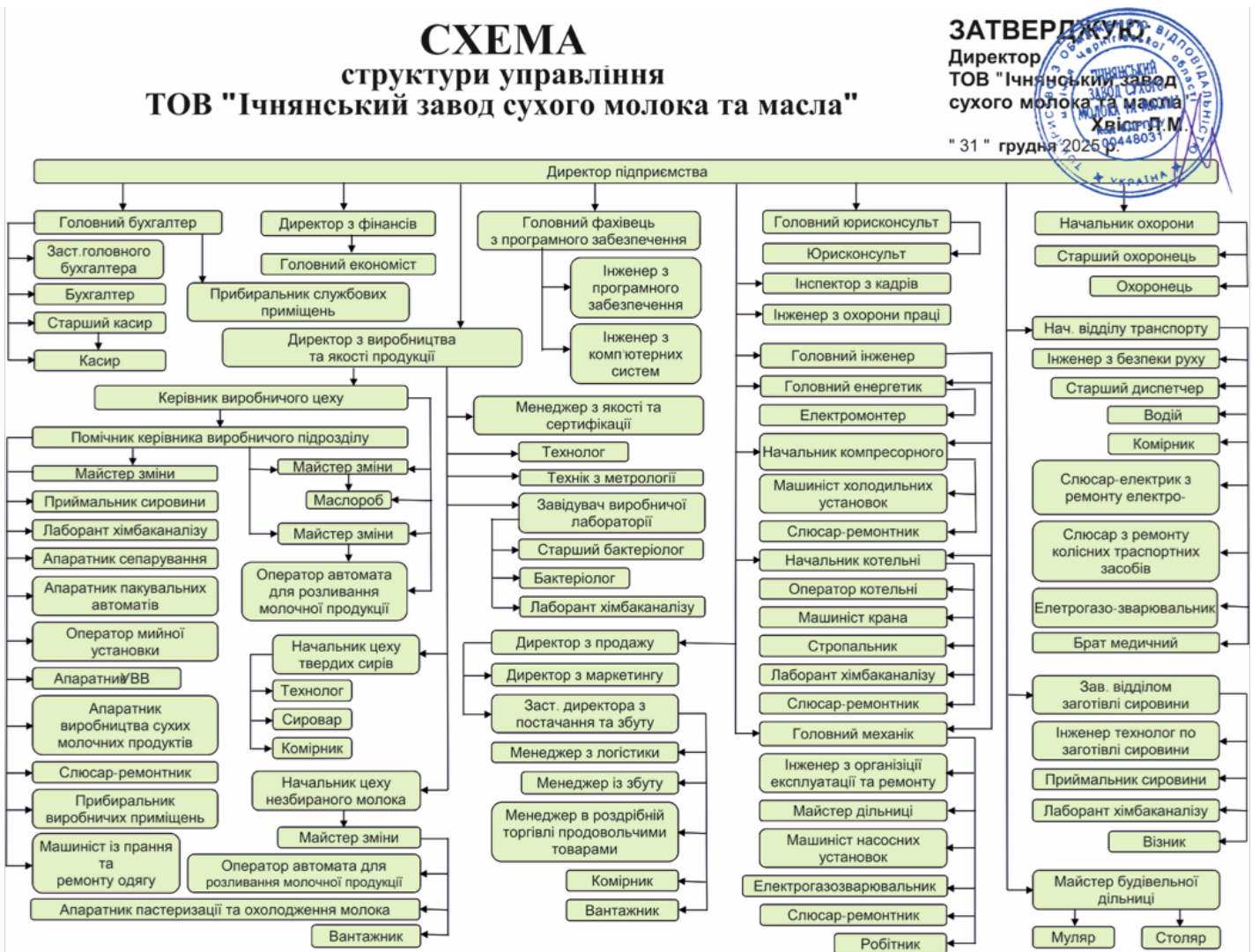
До зміни організаційно-правової форми Компанії діяльність Директора контролювалась також Наглядовою радою.

НАГЛЯДОВА РАДА ТОВАРИСТВА, яка є колегіальним органом, що здійснює захист прав акціонерів Товариства, і в межах компетенції, визначеної Статутом та чинним законодавством України, здійснює управління акціонерним Товариством, а також контролює

та регулює діяльність Директора Товариства припинила роботу із зміною організаційно-правової форми Компанії.

Керівники відділів, підрозділів ТОВ керуються у своїй роботі Статутом, відповідними посадовими інструкціями та положеннями.

Схематично структуру управління Компанією можна зобразити наступним чином:



## РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ІЧНЯНСЬКИЙ ЗАВОД СУХОГО МОЛОКА ТА МАСЛА»

### 1. Основні показники діяльності

В 2025 році ТОВ «Ічнянський завод сухого молока та масла» одержав чистий дохід від реалізації готової продукції в сумі 397475,7 тис грн., що в структурі загального об'єму доходів товариства становить 95 %, в 2024 році вартість становила 342687,2 тис. грн. Тобто за рік вона зросла на 54788,5 тис. грн., або на 16%.

За цей рік чистий дохід від реалізації готової продукції, товарів робіт та послуг оцінений підприємством в сумі 418071 тис грн., за звітний період його вартість в порівнянні з 2024 роком збільшилась на 18,2%.

Собівартість реалізованої готової продукції, товарів, робіт та послуг в 2025 році склалась в сумі 366228 тис. грн. Частка собівартості витрат в чистих доходах від реалізації готової продукції, товарів, робіт та послуг підприємства за 2025 рік займає 92,1 %, а за 2024 рік 93,2 %, тобто витрати на одну гривню отриманого чистого доходу зменшились в 2024 році на 1,1 %.

Загальний чистий дохід від всіх видів діяльності оцінений підприємством в сумі 423319,0 тис. грн за звітний період його вартість збільшилась на 14%, а загальний об'єм в 2024 році складав 371477,0 тис. грн.

Загальна сума витрат за 2025 рік визнана ТОВ «Ічнянським заводом сухого молока та масла» в сумі 425460,0 тис. грн . Отримано збиток в сумі 2141,0 тис. грн.

У 2025 році ТОВ «Ічнянський завод сухого молока та масла» продемонструвало позитивну динаміку: зниження частки собівартості в чистих доходах, зростання середнього рівня заробітної плати працівників та чистого доходу від реалізації продукції і послуг порівняно з минулим звітним періодом.

Показники господарської діяльності за 2025 рік відображено у таблиці нижче

	Аналіз основних показників господарської діяльності за 2025 рік			
	2024 рік тис. грн	2025 рік тис. грн	Відхилення тис. грн	%
Чистий дохід від реалізації продукції	342687,2	397475,7	54788,5	116,0
Чистий дохід від реалізованих товарів	1533,1	1689,4	156,3	110,2
Чистий дохід від реалізації інших послуг	10209,5	20368,9	10159,4	199,5
Вирахування з доходів	-812,8	-1463,0	-650,2	180,0
Всього дохід від реалізації	353617,0	418071,0	64454,0	118,2
Собівартість реалізованої продукції	319501,0	366228,0	46727,0	114,6
Частка собівартості в чистому доході	93,2	92,1	-1,1	98,8
Загальний об'єм чистого доходу по підприємству	371477,0	423319,0	51842,0	114,0
Загальний об'єм витрат по підприємству	355540,0	425460,0	69920,0	119,7
Фінансовий результат	15937,0	-2141,0	-18078,0	-13,4
Загальна сума сплачених податків до бюджету	18731,9	23938,6	5206,7	127,8
Середньооблікова чисельність	305,0	230,0	-75,0	75,4
Нарахування фонду оплати праці	47836,2	56910,6	9074,4	119,0
Середня заробітна плата працівника за місяць	13070,0	20619,8	7549,8	157,8

## СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Підприємство віднесено до категорії критично важливих для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення. У зв'язку з цим Товариство забезпечує безперервність виробничих процесів, стабільність постачання продукції та виконання своїх договірних зобов'язань перед контрагентами.

З метою збереження кадрового потенціалу та недопущення зупинення виробничої діяльності підприємство здійснює бронювання військовозобов'язаних працівників у встановленому законодавством порядку.

У звітному періоді на заводі працює понад 230 співробітників, кожен з яких завдяки своїй професійності та досвіду роботи сприяє розвитку підприємства та вирішенню поставлених завдань. Саме високий рівень кваліфікації працівників, їх відданість справі, разом з сучасним рівнем організації виробництва та новітніми технологіями є результатом того, що впродовж останніх років завод отримує нагороди загальнонаціонального рівня за якість своєї продукції.

За сумлінне виконання обов'язків, ініціативу, довголітню і бездоганну роботу, значні трудові досягнення на підприємстві застосовується преміювання. У звітному періоді наявне зростання середнього рівня заробітної плати.

У відповідності до чинного законодавства України та відповідно до програм навчання працівників, в Товаристві систематично здійснюється робота по навчанню та розвитку персоналу, атестація та підвищення кваліфікаційних розрядів робітникам.

З метою мінімізації ризиків в сфері охорони праці та створенню умов праці, які відповідають вимогам чинного законодавства Компанією проводиться:

- періодична перевірка технічного стану діючих електроустановок, заземлювачів, автоматичних вимикачів і ліній електропередачі на території виробництва;
- періодична перевірка рівня небезпечних чинників на виробничих ділянках та Атестація робочих місць на виробництві за умовами праці;
- постійне забезпечення працівників Товариства відповідним спецодягом, спецвзуттям, засобами захисту очей, рук і органів дихання;
- забезпечення працівників засобами колективного захисту та регулярні перевірки стану використовуваних ЗІЗ;
- забезпечення працівникам відповідних санітарно-гігієнічних умов; забезпечення очищеною питною водою в необхідній кількості;
- щорічне навчання всього робочого персоналу підприємства у сфері охорони праці та безпеки виробництва, надання першої до медичної допомоги, навчання правилам та заходам пожежної безпеки;
- періодичне проведення інструктажів та перевірки знань на робочих місцях з питань охорони праці та пожежної безпеки;
- проведення робіт по мінімізації або повному виключенню існуючих небезпек та ризиків у сфері безпеки праці і промислової безпеки.

Окрім того, Компанія також сприяє фінансовому благополуччю населення регіону, залучаючи його до співпраці на умовах партнерства. Так, задля виготовлення сухого молока,

сировина закупається підприємством зокрема у дрібних власників худоби, що дає останнім стабільні фінансові надходження та полегшує утримання господарства.

## **РИЗИКИ**

Основні ризики, якими супроводжується діяльність Компанії у звітному періоді, пов'язані з:

- низьким рівнем інвестування у регіоні;
- загальною геополітичною та міжнародною економічною ситуацією;
- наслідками воєнних дій, а саме: втрати та пошкодження виробничих потужностей, відсутністю енергопостачання, ускладнення транспортування молочної сировини та виготовленої продукції.

Так, за географічним розташуванням сфера діяльності Компанії зосереджена здебільшого в регіоні Чернігівської області, поставки виготовленої продукції здійснюються і в інші регіони.

Хоча загальна інвестиційна привабливість України в порівнянні до минулорічних показників дещо зросла, Чернігівська область залишається регіоном з середньою привабливістю інвестування. Характерним для цього регіону є наступне:

- низький загальноекономічний потенціал через недостатній розвиток промислового виробництва;
- слабо розвинута інвестиційна і комерційна інфраструктура;
- достатньо високо розвинуте сільське господарство, високий рівень забезпеченості кадрами сільськогосподарського виробництва;
- середній рівень споживання товарів і послуг населенням.

Основним і найбільш непередбачуваним ризиком у звітному періоді залишались негативні наслідки воєнних дій. Як було зазначено, діяльність Компанії зосереджена в північній частині України, що межує із кордоном Білорусі, рф та безпосередньою зоною бойових дій. З метою додержання правил безпеки на виробництві, працівники залишають свої робочі місця під час повітряних тривог, що призупиняє робочі процеси та впливає на результати діяльності підприємства в цілому.

Безпосередній негативний вплив на виробництво також має тривала відсутність електропостачання, спричинена пошкодженням енергетичної інфраструктури, оскільки лінія виробництва залежить від електропостачання. Також важливо, що Компанія займається виготовленням молочної продукції, що належить до товарів швидкого псування. За таких обставин, з метою збереження обсягів виробництва та створення належних умов для зберігання готової продукції Компанія була змушена шукати альтернативні способи живлення.

## **ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

Попри наведені у попередньому розділі труднощі, Компанія успішно впоралася із зовнішніми викликами.

За результатами звітнього періоду у Компанії відсутні невиконані або неналежно виконані зобов'язання перед контрагентами. Окрім того, з метою укріплення позицій на внутрішньому ринку, Компанією було розширено перелік місць збуту виготовленої продукції в Україні.

Підприємство здійснює стабільну співпрацю з провідними учасниками харчової промисловості, зокрема з ТОВ "Шоколадна фабрика «Мир»", Lactalis Group та, починаючи з 2025 р. - з АТ "Рудь".

Налагоджені партнерські відносини з вказаними контрагентами свідчать про високий рівень довіри до підприємства, стабільність якості продукції та забезпечують надійні канали реалізації. Це, у свою чергу, сприяє зміцненню ринкових позицій Товариства та розвитку його господарської діяльності.

З метою забезпечення безперебійного живлення, Компанія обладнала виробництво генераторами відповідної потужності, а також використовує торф у якості альтернативного джерела енергії.

У звітньому періоді Компанія продемонструвала стійкість до зовнішніх факторів ризику, гнучкість у адаптації до нових умов роботи та оперативність реагування на несприятливі обставини. Фінансові результати наведені у звіті вказують на позитивну динаміку розвитку Товариства.

У перспективі здійснені Компанією переобладнання повинні дати змогу мінімізувати ризики зупинення циклу виробництва та досягти кращих показників діяльності Товариства.

Окрім того, проведена у звітньому періоді реорганізація надасть змогу пришвидшити процес прийняття рішень щодо діяльності Компанії та спростить залучення нових інвестицій.

Директор



Леонід Хвіст

[www.izsm.com.ua](http://www.izsm.com.ua)

ТОВ «Ічнянський завод сухого молока та масла» • ЄДРПОУ 00448031 Україна, 16700, Чернігівська область, місто Ічня, вулиця Бунівка, 164 IBAN UA 82 353100 0000026003002006575 в АТ «Полікомбанк», м. Чернігів  
• off\_izsm@ukr.net • +38 (050) 443-66-39 • +38 (04633) 2-19-46